



ปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับงบประมาณของ สถานีตำรวจอำนวยการ

๑. งบประมาณ หน่วยปฏิบัติการระดับสถานีตำรวจ ซึ่งเป็นด่านแรกที่เผชิญหน้ากับประชาชนจริงๆ ได้รับจัดสรรในสัดส่วนที่น้อยมาก ไม่เพียงพอ

๒. งบสาธารณูปโภคและซ่อมแซมบำรุงรักษา ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และระบบอินเทอร์เน็ตที่ใช้เชื่อมต่อระบบฐานข้อมูลคดี (เช่น ระบบตรวจสอบประวัติอาชญากร หรือระบบปรับแจ้งความออนไลน์) บ่อยครั้งมีปัญหาค้างชำระเนื่องจากงบไม่พอ รวมถึงอาคารโรงพักและบ้านพักข้าราชการตำรวจที่ทรุดโทรม ขาดงบประมาณซ่อมแซมอย่างทั่วถึง

๓. เงินตอบแทนการปฏิบัติงานและค่าทำสำนวนล่าช้า เบี้ยเลี้ยงและค่าล่วงเวลา (OT): ในภารกิจตั้งจุดตรวจจุดสกัด งานควบคุมฝูงชน หรือการเข้าระงับเหตุวิกฤตตามยุทธวิธี (S.T.O.P.S.) งบเบี้ยเลี้ยงมักประสบปัญหาเบิกจ่ายล่าช้า แม้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงจะมีคำสั่งด่วนที่สุดกำชับเรื่องการห้ามอมเงินเบี้ยเลี้ยงลูกน้อง แต่ตัววงเงินงบประมาณเองก็ยังไม่ครอบคลุมชั่วโมงการทำงานจริงของตำรวจชั้นผู้น้อย

แนวทางแก้ไขปรับปรุง

๑. การปฏิรูปโครงสร้างและการจัดสรรงบประมาณ เปลี่ยนการจัดสรรเป็นแบบกระจายอำนาจ ปรับลดงบประมาณโครงการส่วนกลางที่ไม่จำเป็น แล้วจัดสรรงบประมาณตรงลงสู่สถานีตำรวจในลักษณะ "งบเงินอุดหนุนทั่วไป" เพื่อให้ผู้กำกับการสถานีตำรวจมีอำนาจเต็มในการบริหารจัดการเงินให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่และปัญหาอาชญากรรมจริง

๒. ปรับปรุงสูตรการคำนวณงบประมาณ เลิกใช้เกณฑ์จัดสรรงบประมาณแบบเหมาจ่ายเท่ากันทุกโรงพัก แต่ให้คำนวณจากปัจจัยจริง เช่น ปริมาณคดีสะสม จำนวนประชากรในพื้นที่รับผิดชอบ ระยะทางและภูมิประเทศที่สายตรวจต้องปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ค่าน้ำมัน ค่าน้ำ-ค่าไฟ และค่าวัสดุสำนักงานสะท้อนความเป็นจริงมากที่สุด

๓. ลดขั้นตอนการอนุมัติ (Streamline Approval)

๓.๑ ปรับลดจำนวนผู้ลงนามในเอกสารเบิกจ่ายให้เหลือเฉพาะเท่าที่จำเป็นตามระเบียบกฎหมาย ไม่ควรกระจุกตัวอยู่ที่ผู้บริหารสูงสุดเพียงอย่างเดียว (เช่น การกระจายอำนาจให้หัวหน้าฝ่าย/สายงาน อนุมัติในวงเงินที่กำหนด)

๓.๒ จัดทำคู่มือและปฏิทินการเบิกจ่ายที่ชัดเจน กำหนด Timeline (เส้นตาย) ในแต่ละเดือนอย่างชัดเจน ว่าเอกสารต้องส่งถึงฝ่ายการเงินภายในวันที่เท่าไร และเงินจะโอนเข้าบัญชีภายในวันที่เท่าไร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและฝ่ายธุรการวางแผนงานได้ถูกต้อง

๓.๓ ทำระบบการตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า (Pre-audit): ให้มีจุดตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารตั้งแต่ต้นทาง (ระดับฝ่าย/สภ./กองร้อย) ก่อนส่งเข้าส่วนกลาง เพื่อลดอัตราการตีคืนเอกสารกลับไปแก้ไข ซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ล่าช้า

ว่าที่ พ.ต.อ.

(ชาญยุทธ พวงสั้น)

ผกก.สภ.อำนวยการ